



# Regionale Wertschöpfungsketten - ein Modell mit Zukunft

## Beispiel – Regionalwert AG

Vortrag an der Hochschule Heilbronn am 6.Mai 2010

Referent: Christian Hiß Gründer und Vorstand  
der Regionalwert AG Freiburg

# Gliederung



- **Die Idee und die Ziele**
- **Die Unternehmenstätigkeit und die Chancen**
- **Die Rechtsform und die Organe**
- **Die Wertschöpfungskette**
- **Die zweifache Rendite**
- **Dienstleistungen**

# Die Idee



- **Landwirtschaft durch Vernetzung neue Chancen geben**
- **Beteiligung von Bürgern an regionaler Landwirtschaft**
- **Kapital als Schlüsselfaktor zur Regionalisierung der Wertschöpfung**
- **In-Wertsetzung von sozial-ökologischen Leistungen der Landwirtschaft**

# Die Ziele



- **Hof- und Betriebsnachfolge erleichtern**
- **Aufbau der gesamten Wertschöpfungskette mit Kapital von Bürgern**
- **Aufbau einer ökonomischen, sozial-ökologisch nachhaltigen Wirtschaft**
- **Bewusstes Wirtschaften mit den Gemeingütern –Luft, Wasser, Boden**
- **Bürgern Gestaltungseinfluss auf ihre Region geben**

# Die Unternehmenstätigkeit



- **Erwerb und Verpachtung von landwirtschaftlichen Betrieben**
- **Finanzierung von landwirtschaftlichen Betrieben**
  - » **Alternative zu Fremdkapital**
- **Finanzielle Beteiligungen an Unternehmen der Regionalwirtschaft**

# Die Chancen



- **Außerfamiliäre Betriebsnachfolge und Existenzgründung**
- **Alternative Finanzierungsmöglichkeiten**
- **Qualität gilt als „Zins“ auf Kapital**
- **Regionalentwicklung erhält ein starkes Steuerungsinstrument**
- **Wertschöpfungsausgleich durch Streuung der Beteiligungen**
- **Kapitalanleger können in nachhaltige und regionale Projekte investieren**

# Die Rechtsform



- **Aktiengesellschaft als Instrument der Bürgerbeteiligung**

## Vorteile

- Klare Struktur und Kompetenzverteilung
- Beliebig ausbaubar
- Einfache Beteiligung durch die Aktie
- Geld ist nicht „verschenkt“, es wird zur Verfügung gestellt
- Offensive Unternehmensform - Aktionäre erwarten „etwas“

## Nachteile

- Aufwendige Unternehmensführung
- Hohe Gründungskosten

# Die Organe



- **Hauptversammlung der Aktionäre**
  - einmal in den ersten 8 Monaten des Jahres
- **Aufsichtsrat – Kontrollorgan**
  - wird alle 5 Jahre durch die Aktionärsversammlung gewählt
- **Vorstand - Unternehmensleitung**
  - wird auf 5 Jahre durch den Aufsichtsrat benannt

# Der Aufsichtsrat



- Herr Fernow - Vorsitzender – Rechtsanwalt
- Herr Bannasch – Rechtsanwalt
- Herr Dr. Beckmann - Biologe
- Herr Schill – Stellvertreter – Landwirt – BLHV
- Frau Dr. Pretzell – LRA – PLENUM Geschäftsstelle
- Herr Kiechle – BM a.D. Eichstetten

# Die Kapitalbeschaffung



**über öffentliche Kapitalerhöhungen**

**derzeit:**

- 2793 Aktien a´ 500 €
- Grundkapital: 1,4 Mio. Euro
- 360 Aktionäre

**nächste Kapitalerhöhung:**

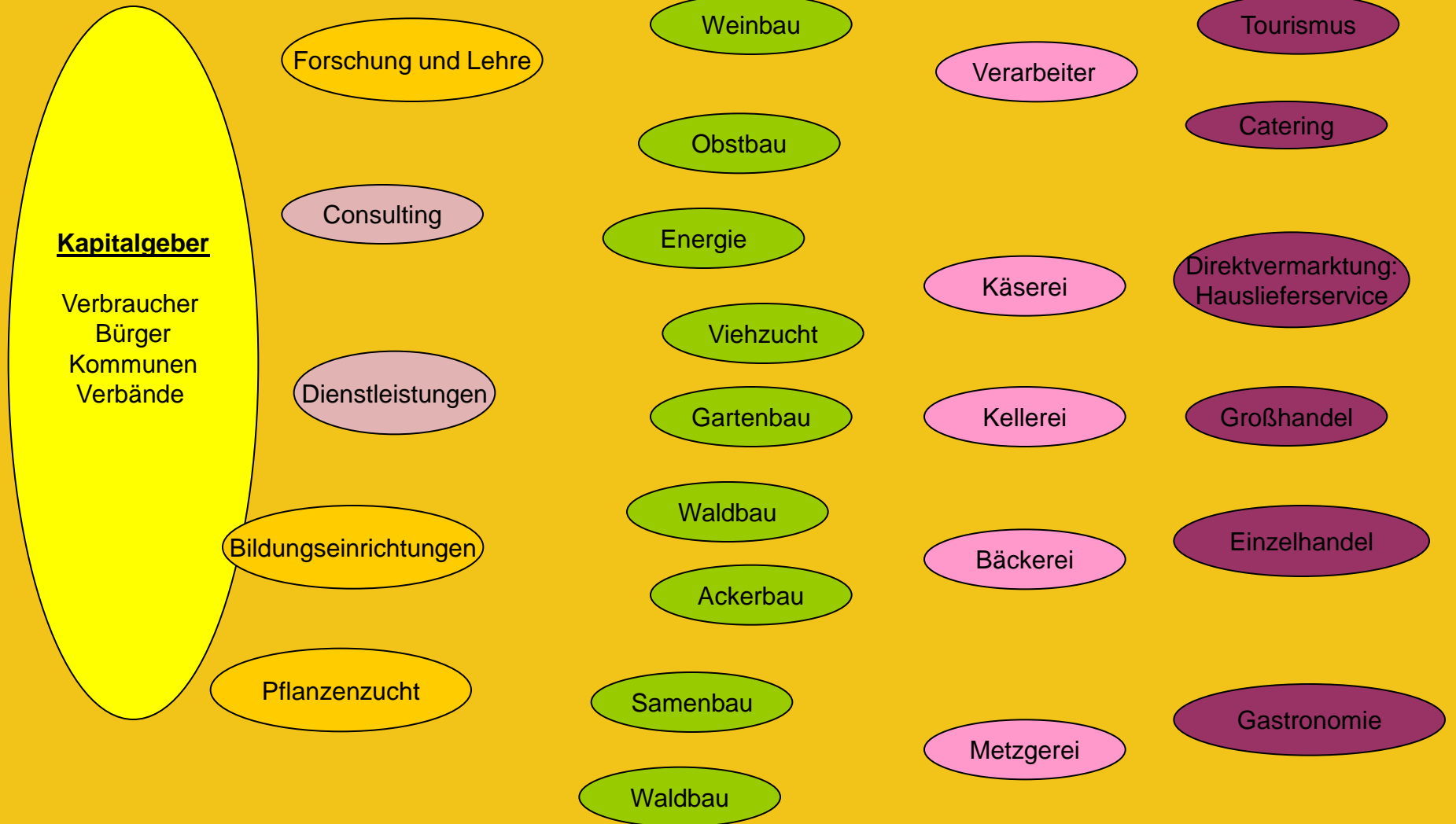
- ab Februar 2010 bis Mai 2010
- 1396 neue Aktien
- 698.000 € neues Kapital

# Die Partnerbetriebe 2010



- **Gärtnerei Querbeet**
- **Milchviehstall mit Käserei**
- **Biomarkt Rieselfeld**
- **Biogroßhandel Bodan**
- **Obstbau Siegel**
- **Bio-Catering Mocellin**
- **Regionalwert Lieferservice GmbH**

# Ziel - Wertschöpfungskette



# Markenpolitik



- **Regionalwert-Marke wird entwickelt**
- **CI für alle Stufen**
- **Hohe Identität über alle Stufen bis zum Verbrauch**
- **Hohe Verbindlichkeit durch Kapitalbeteiligung**
- **Qualitätssicherung durch die RWAG**

# Die zweifache Rendite



- **RWAG will zweifach nachhaltig wirtschaften**
  - finanziell und sozial-ökologisch
- **Finanzielle Erträge**
  - aus Pachtleistungen
  - aus Erträgen von Beteiligungen
  - aus Dienstleistungen
- **Sozial-ökologische Erträge**
  - aus Pachtleistungen
  - aus Beteiligungen

# Die Indikatoren



- **Sozial-ökologische Indikatoren zur Erfassung der Nachhaltigkeit**
  - Beschäftigungsstruktur
  - Entlohnung
  - Mitarbeiterfluktuation
  - Qualität der Arbeitsplätze
  - Bodenfruchtbarkeit (Landwirtschaft)
  - Ressourcenverbrauch
  - Biodiversität
  - Anwendung der EG – Bio Verordnung
  - Wertschöpfungsverteilung
  - Wertschöpfung in der Region
  - Engagement in der Region
  - Dialog in der Wertschöpfungskette

# Die Gesamtrechnung



- **Geschäftsergebnis der Regionalwert AG besteht aus zwei Teilen:**
  - dem betriebswirtschaftlichen
  - dem sozial-ökologischen

**Gewinn oder Verlust**

# Dienstleistungen



- **Beratung für**
  - **Hofnachfolge- und Betriebsübergabe**
  - **Existenzgründung**
  - **Finanzierungen**
  - **Netzwerkbildung**
  - **Sozial-ökologische Berichterstattung**

Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!!!